



Conecta con tu salud

SOBERANÍA DIGITAL DEL SNS

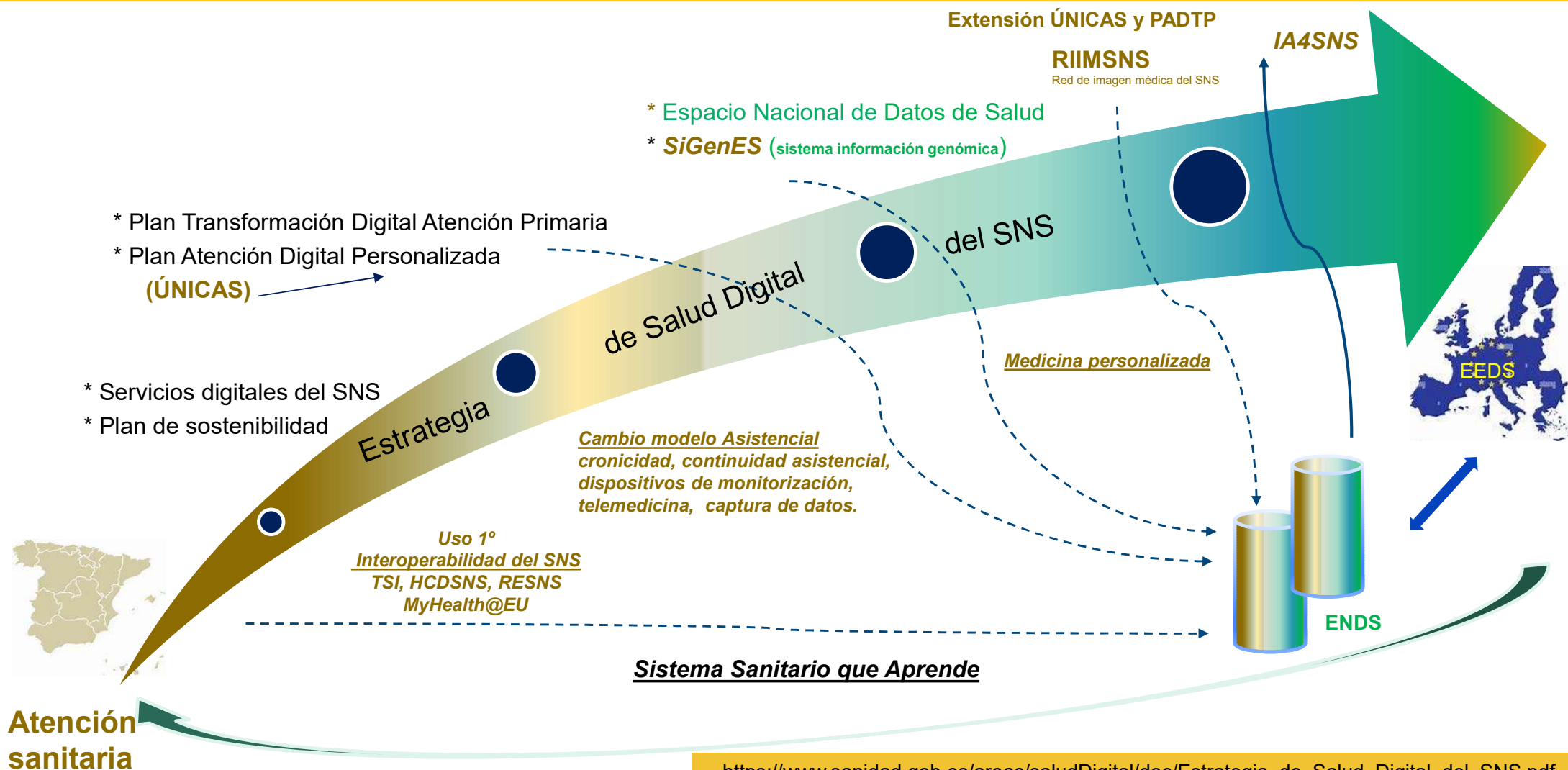
Resiliencia digital y Soberanía tecnológica en
sanidad

SOCINFO, Madrid, 13 de octubre 2026

Noemí Cívicos Villa.
DG SALUD DIGITAL Y SISTEMAS DE
INFORMACIÓN PARA EL SNS



La Estrategia de Salud Digital del SNS: un sistema sanitario que aprende



https://www.sanidad.gob.es/areas/saludDigital/doc/Estrategia_de_Salud_Digital_del_SNS.pdf

SOBERANÍA DIGITAL SANITARIA

SOSTENIBILIDAD

Reducir dependencias tecnológicas y garantizar servicios críticos ante ciberataques o fallos de suministro.

REGULACIÓN

Cumplir con los estándares de seguridad dato y la normativa europea.

INNOVACIÓN

Infraestructuras resilientes para innovar sin poner en riesgo la continuidad del SNS.



Garantizar que el SNS mantenga el **control efectivo** sobre sus **infraestructuras, tecnologías y datos**, asegurando que la prestación sanitaria no dependa de forma crítica de factores **externos** ni se vea interrumpida ante **incidentes** tecnológicos, ciberataques, crisis de suministro y la demanda del gasto sanitario.

Ciberseguridad, planes de contingencia, autonomía estratégica y resiliencia del sistema, apoyados en infraestructuras digitales sostenibles que garanticen la continuidad del servicio.

Líneas de Actuación

Ciberseguridad

Desarrollo de capacidades tecnológicas del SNS

Continuidad operativa y resiliencia de la salud digital

Reducción del impacto de la huella de carbono

Gestión de recursos

CIBERSEGURIDAD

Estrategia Ciberseguridad ECSNS

Implementación progresiva en 3 años- 25% AVANCE



DESARROLLO DE CAPACIDADES TECNOLÓGICAS DEL SNS

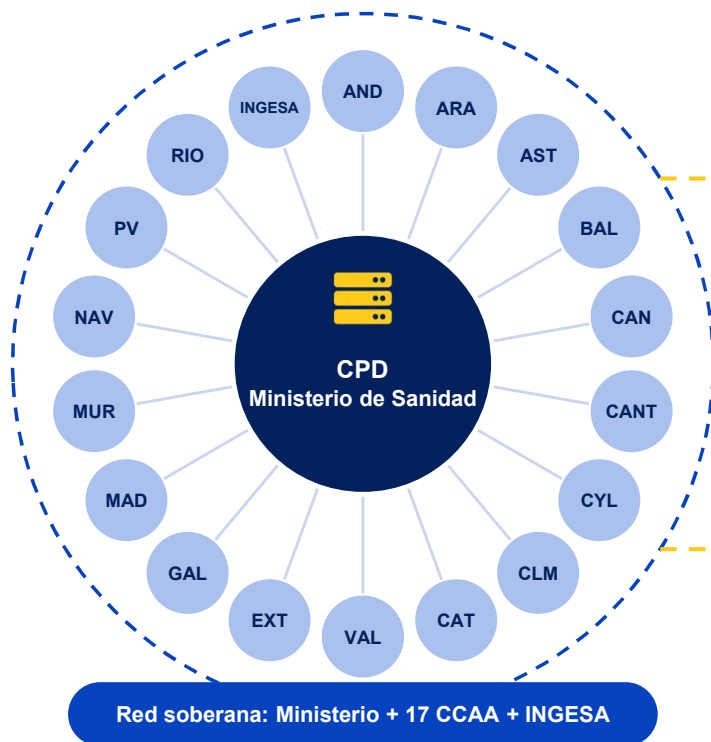
Identificar las tecnologías no externalizables para consolidar la soberanía digital del sistema

EJEMPLOS

Tecnologías no externalizables

Identificación previa del núcleo crítico

-  Historia clínica e interoperabilidad (HCDSNS)
-  Receta electrónica y tarjeta sanitaria
-  Espacio Nacional de Datos de Salud
-  Identidad, ciberseguridad y nodo EHDS
-  Modelos y algoritmos de IA clínicos



AI Factory · EuroHPC

1HealthAI · CESGA (Galicia)

- Desarrollo e implementación de algoritmos de IA en salud (One Health)
- 82 M€: EuroHPC 41 · MICIU 24 · Xunta 17
- Primera fábrica de IA en salud de España



Convocatoria abierta · cierre 12/11/2026

Gigafactorías IA europeas

- Hasta 7 en la UE (75.000–100.000 chips 2034, 120-150 MW tamaño de instalación)
- Tope total de inversión 800 ME condicionado al Marco Financiero 2028-2034
- España: 720 de inversión max autorizada (49% publica SETT y Generalitat -51% privada)
- Cómputo masivo para modelos sanitarios



Soberanía digital
sobre tecnologías críticas



Capacidades propias
disponibilidad garantizada



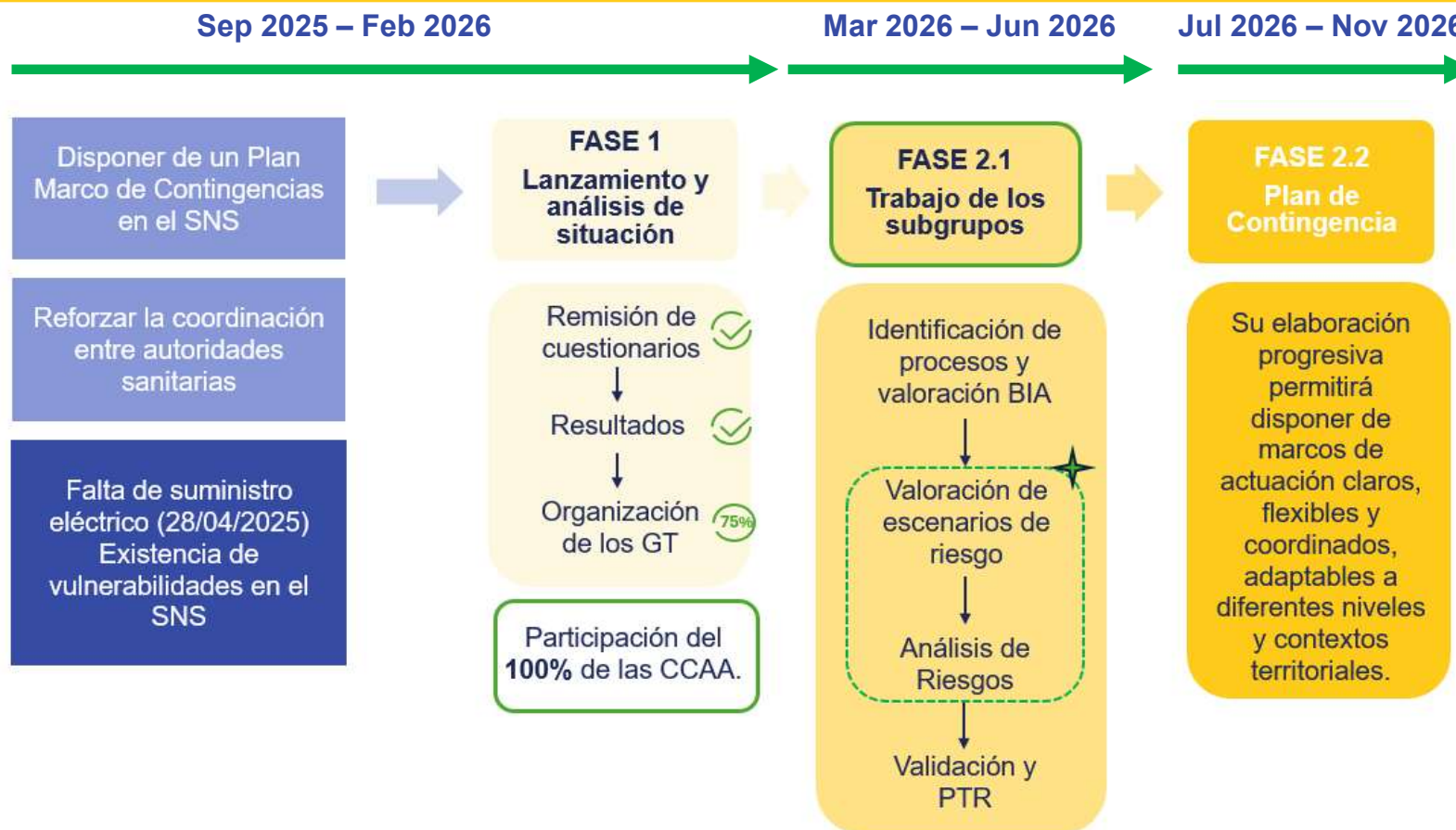
Colaboración público-privada
sin frenar innovación ni adopción



Economías de escala
infraestructura compartida SNS

Continuidad operativa- Plan Marco de Contingencias SNS

Objetivos, fases y planificación



REDUCCIÓN DEL IMPACTO DE LA HUELLA DE CARBONO

Medir, consolidar y reportar de forma homogénea para descarbonizar la actividad sanitaria y digital



Agenda del Ministerio de Sanidad, coordinada con otros órganos competentes



GESTIÓN DE RECURSOS PARA LA SOSTENIBILIDAD DEL SNS

Del rediseño de procesos al análisis predictivo del gasto.

EL RETO

Un cambio estructural

- Más esperanza de vida
- Mejor diagnóstico
- Tratamientos más eficaces
- Seguimiento más prolongado



Más pacientes crónicos, pluripatológicos y con procesos complejos

La atención continuada concentra la mayor parte del gasto



Barrera: falta información homogénea, estructurada y comparable sobre **costes y uso de recursos**

LA RESPUESTA

Mejora continua y uso sistemático de la información

Con todas las CCAA



Lean Healthcare

1

Rediseñar procesos

Reingeniería previa a la digitalización: eliminar lo que no aporta valor.



Contabilidad analítica

2

Modelos de costes

Metodologías de la Red Española de Costes Hospitalarios y datos de facturación farmacéutica y hospitalaria



Análisis del gasto

3

Análisis predictivo

Determinantes del gasto, planificación económica y soporte a la negociación de precios, desde ámbitos priorizados y fuentes validadas

Avance progresivo: de lo descriptivo a lo predictivo



Calidad asistencial



Experiencia de pacientes y profesionales



Seguridad



Sostenibilidad económica

¡Gracias!



**Financiado por
la Unión Europea**
NextGenerationEU



GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE SANIDAD

 **Estrategia de
Salud Digital**



**Plan de Recuperación,
Transformación
y Resiliencia**