

SOCINFO DIGITAL · Madrid, 21 de mayo de 2026

IA y gobierno del dato en las universidades

*Decisiones estratégicas del equipo rectoral
ante el 2 de agosto de 2026*

Ismael García Varea

Vicerrector de Universidad Digital · Universidad de Castilla-La Mancha

 **UCLM 40**
Universidad aniversario
Castilla-La Mancha

¿Sabes sus universidades qué sistemas de IA están funcionando hoy en sus aulas, sus laboratorios y su back office — y con qué datos?

89 %

de los estudiantes universitarios españoles ya usa IA generativa

Fundación CYD 2025 · Digital Education Council · HEPI

TESIS

“

**Sin gobierno del dato,
no hay IA fiable.**

Y desde el 2 de agosto de 2026 esto deja de ser una buena práctica para convertirse en un mandato legal del Reglamento Europeo de IA.

La pila normativa que ya nos aplica



AI Act (UE) 2024/1689

Sistemas de alto riesgo en educación (Anexo III): admisión, evaluación, asignación de nivel, proctoring.



RGPD · LOPDGDD

Art. 22 sobre decisiones automatizadas. Información de la lógica aplicada, supervisión humana y EIPD.



ENS (RD 311/2022)

Guía CCN-STIC 881 para universidades. Categoría base MEDIA. Plazo de adecuación: 5 mayo 2024.



LOSU + Ley de la Ciencia

Art. 12 LOSU y art. 37 Ley 17/2022: ciencia abierta, depósito y datos FAIR obligatorios.



Data Act + Data Governance Act

Aplicable desde 12 sept 2025. Afecta contratos cloud, switching y reutilización del dato público.



RD Ministerial inminente

El SGU anunció en abril 2026 un RD que exigirá un código ético de IA en todas las universidades.

Lo que no se puede aplazar



HOY ESTAMOS AQUÍ → 76 días



Sanciones: hasta 35 M€ o 7 % de la facturación mundial por prácticas prohibidas · **15 M€ o 3 %** por incumplir alto riesgo. AESIA es la autoridad competente en España.

Gobierno del dato es una decisión rectoral



"El ejercicio de autoridad, control y toma de decisiones compartida sobre la gestión de los activos de datos."

DAMA-DMBOK 2

En lenguaje directivo:

Es decidir quién decide sobre los datos —y bajo qué reglas— para que sean fiables, comprendidos, protegidos y aprovechados.

La distinción que importa

GOBIERNO

¿Qué hacemos con los datos y por qué?

Equipo Rectoral · CDO

GESTIÓN

¿Cómo lo hacemos?

Servicios funcionales

ARQUITECTURA

¿Con qué piezas?

CIO · Servicio TI

De dónde nace la IA fiable



*La base sostiene la cúspide.
No hay atajos.*

"Si no arreglas tu calidad del dato, no puedes confiar en tu IA."

Tom Redman · Harvard Business Review



AI Act, artículo 10

Los datos de entrenamiento, validación y prueba deben ser relevantes, representativos y libres de errores, con prácticas de gobernanza documentadas.

El AI Act, en la práctica, obliga al gobierno del dato.

La asimetría que define hoy a la universidad española

89 %

de los estudiantes
ya usa IA generativa

Fundación CYD 2025

47 %

de las universidades
la ha integrado en docencia

Fundación CYD 2025

34 %

de los estudiantes ha
recibido formación oficial

Fundación CYD 2025

La IA en las universidades españolas no se está implantando: *ya está implantada, fuera del marco institucional.* Ignorarlo es la peor decisión.

No partimos de cero: la palanca colectiva existe

Lo que ya estamos haciendo bien

● Políticas y guías institucionales

Casi todas las universidades han publicado posicionamientos y guías de uso de IA generativa.

● Provisión corporativa de herramientas

Acceso institucional con cuentas universitarias frente al uso en la sombra y la fuga de datos.

● Integración en TFG, TFM y evaluación

Declaración obligatoria del uso de IA y rediseño de la integridad académica más allá del plagio.

● Posicionamientos éticos públicos

Códigos y declaraciones que sitúan a la universidad como referente público en uso responsable.

● Coordinación sectorial vía CRUE

Documento marco de marzo de 2024 y jornadas de IA y gobierno del dato como espacio común.



Infraestructura pública española

ALIA-40B

Modelo fundacional multilingüe público, entrenado en 35 lenguas europeas.

MareNostrum 5 · Factoría de IA

Ampliación de 129 M€ adjudicada en enero 2026. Acceso a universidades.

RedIRIS-NOVA

12.000 km de fibra oscura, eduroam y eduGAIN para todo el SUE.

AESIA + sandbox

16 guías técnicas y 13 checklists publicados en diciembre de 2025.

Seis decisiones para el equipo rectoral



01

Gobernanza interna

Comisión Estratégica de IA y Dato, Oficina del Dato con CDO y Comisión de Ética independiente.



02

Paquete de políticas

Ocho instrumentos: alfabetización, IA generativa, investigación, procurement, EIPD, Open Science.



03

Infraestructura híbrida

Capacidades propias + HPC público (BSC) + ALIA + cloud europea con cláusulas Schrems II.



04

Personas

Alfabetización por capas: rectorado, PTGAS, PDI, estudiantado. La escasez no es de licencias.



05

Sostenibilidad y coste

Vigilar coste de licencias (50 premium ≈ 1 beca predoctoral) y huella ambiental en procurement.



06

Soberanía digital

Combinar HPC público, cloud europea y modelos open source on-prem. Compra agregada vía CRUE y RedIRIS.



"Un dato es un mapa, y un mapa no es un territorio. Cuando convertimos algo en un dato, decidimos que hay otras cosas que no se convierten en datos — y como no están, no se ven."

Lorena Jaume-Palasi

Filósofa especializada en ética algorítmica · The Ethical Tech Society

Seis ideas para gobernar la IA, no para sufrirla

01

El marco legal ya está vigente: no es estrategia futura, es cumplimiento presente.

02

Sin gobernanza, no hay decisión correcta. Herramientas sin Comisión ni Oficina del Dato es regresivo.

03

Soberanía sí, autarquía no: HPC público, cloud europea y cláusulas duras con hiperescaladores.

04

La verdadera escasez es de personas, no de licencias. La alfabetización tiene el mayor retorno.

05

Ética como ventaja competitiva: el modelo europeo es defendible y nos toca liderarlo.

06

El dilema no es IA sí o IA no: es IA gobernada o IA en la sombra.

GRACIAS

IA y gobierno del dato en las universidades

Ismael García Varea

Vicerrector de Universidad Digital · Universidad de Castilla-La Mancha

Seminario SOCINFO Digital · Instituto Internacional, Madrid · 21 de mayo de 2026

