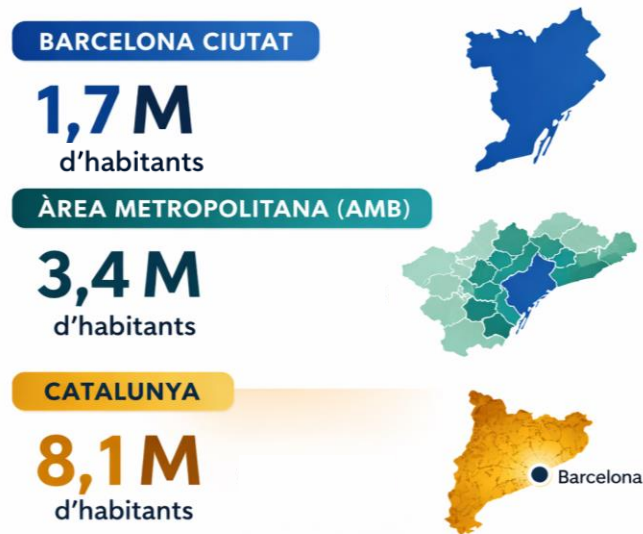


«De la dada analítica a la dada gobernada. Barcelona preparada per la IA».

Enric Biosca

Director de tecnologia de dades

Context – L'impacte del repte



+4.000 M€
de pressupost

+7.800
Professionals

10
Districtes

10
Gerències d'Àrea

52
Ens dependents

Barcelona ha de ser una ciutat que lideri l'ús ètic i transformador de les dades i la intel·ligència artificial, per millorar la vida de les persones, la gestió pública i el desenvolupament sostenible.

Context – Visió del BIT

Missió



L'IMI té la missió d'impulsar i garantir la transformació digital de l'Ajuntament de Barcelona mitjançant l'adopció de **tecnologies i plataformes digitals** i acompanyant a tota la organització per **incorporar la innovació** que aquestes tecnologies poden aportar als seus serveis i processos de gestió, tot garantint un funcionament eficient i eficaç de l'administració.

+100 M€
de pressupost

+260
Professionals

+1.000
Aplicacions

+30
proveïdors

Visió



L'IMI té la visió d'aconseguir que l'Ajuntament de Barcelona sigui referent en transició digital a l'**administració pública**, oferint serveis de qualitat als seus ciutadans amb una aplicació intensiva de solucions digitals d'una manera ètica, inclusiva i sostenible.

- ☐ **Pla estratègic 2024-2030 – BIT**
- ☐ **Nou Model de contractació – AMHP**
- ☐ **Proximitat al Mercat**

La dada com a actiu municipal – El nostre camí

Cronologia per etapes



1

Digitalitzar els serveis

Infraestructura TIC
(IMI)



2

Connectar la ciutat

Sensors i Smart City
(Sentilo)



3

Entendre la ciutat

Analítica i govern
fragmentats
(CityOS / BI / Negocis)



4

Ordenar la dada

Govern federat



5

Simular la ciutat

Modelant Comportaments
(IA / Agentic)

La dada com a actiu municipal – El nostre camí

“Fomentar la cultura de la dada per transmetre confiança, generar impacte i ser referents”



Fomentar la cultura de decisió basada en dades a tota l'organització

- Modernitzar la Plataforma de dades per maximitzar l'impacte de les solucions.



Garantir la confiança, l'ètica i la transparència en l'ús de dades i IA

- Gestió i traçabilitat de la dada corporativa.
- Minimitzar sitges



Dades i IA com a palanca per transformar serveis d'alt impacte

- Optimitzar els processos extrem a extrem de la gestió de dades.
- Proporcionar nous models d'explotació de dades i visualitzacions de BCN



Posicionar Barcelona com a referent d'ús i compartició de dades intel·ligents

- Impulsar l'autoservei i fomentar la figura del Ciutadà Analista
- Lideratge i participació Espais de Dades

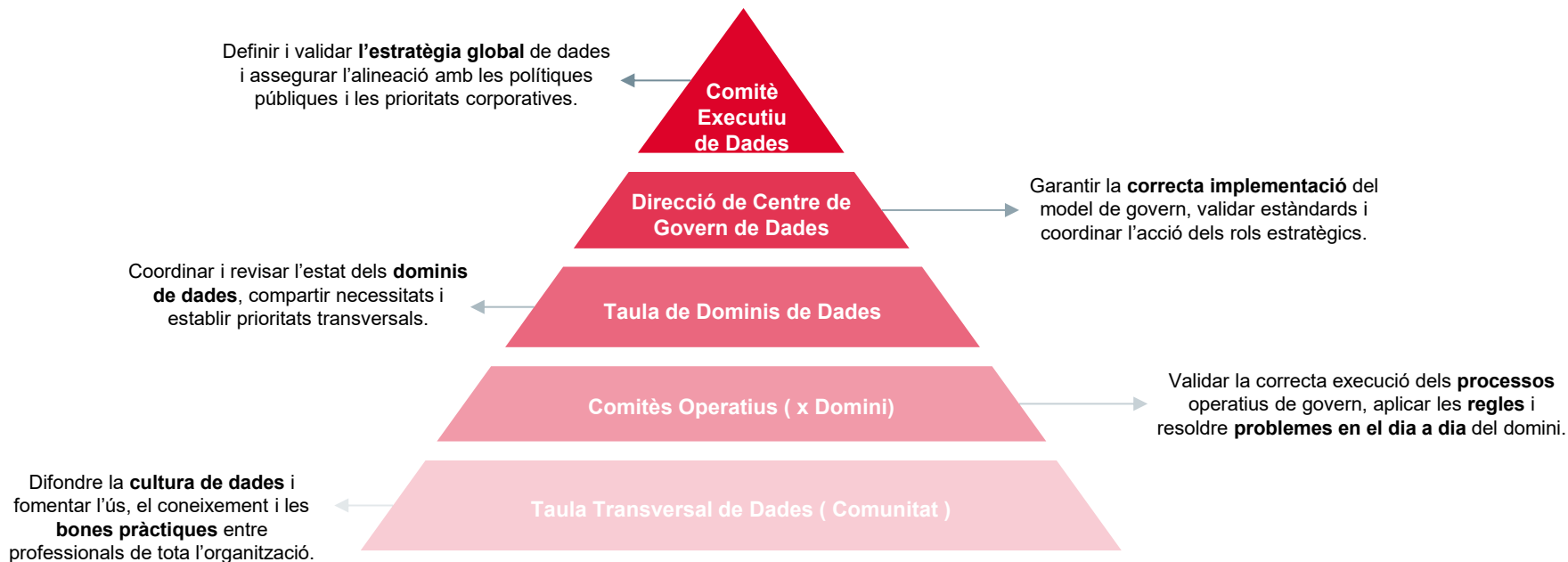
Govern de les dades – Marc Conceptual

- Motivat per la creixent necessitat de dades de qualitat de la IA
- Model federat – Funcional / Tècnic / Negoci
- Adopció i implementació progressiva basada en casos d'ús
- Esponsorització al més alt nivell de l'Ajuntament (GR)



Govern de les dades – Model de Govern

L'estructura de comitès que habilita els diferents espais de decisió i coordinació es detallen a continuació



Govern de les dades – Gestió Intel·ligent de la dada

L'àmbit de govern es desglossa en quatre eixos principals, cadascun amb la seva pròpia metodologia. L'aplicació de la intel·ligència artificial és clau com a accelerador de l'adopció, així com per minimitzar l'esforç requerit.

- Generació i enriquiment automàtic
- Descobriment de relacions i llinatge intel·ligent
- Assistència al govern i coherència semàntica

- Automatització del MLOPs
- Monitoratge intel·ligent i qualitat contínua
- Govern i traçabilitat automatitzats.

Gestió de metadades

Gestió productes analítics

Qualitat de les dades

Seguretat de les dades

- Automatització de la qualitat de la dada.
- Generació dades sintètiques
- Enfocament Preventiu-proactiu

- Descobriment i classificació dada sensible.
- Detecció patrons d'accés anòmals.
- Enfocament Preventiu-proactiu d'alertes i atacs.



Futur: El repte no és tecnològic, és estructural.



Governar la dada avui és garantir una IA responsable demà.

Gràcies!

www.barcelona.cat

«De la dada analítica a la dada gobernada. Barcelona preparada per la IA».

Enric Biosca
Director de tecnologia de dades