

Retos/Apuesta de la Transformación Digital en las AAPP de La Rioja: gobierno del dato, IA y ciberseguridad

19 febrero 2026

SOCINFO DIGITAL



Alfonso Pérez Álvaro

Director General de Tecnología e Innovación



Ayuntamiento de Logroño

Logroño



Importancia

- **ALTA**



Visión

- Dinosaurio like me
- "Oro siglo XXI" / "nuevo Petróleo"

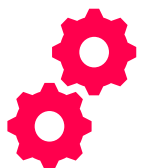
- "Activo-Recurso estratégico"
- **Origen Revolución Tecnológica Actual**

"Data Driven" ????

- MIS-Memorias-Sistema calidad-Circuito Indicadores
- **+Volumen**-fragmentado-desordenado-incompleto, baja calidad
- **Silos - Intuición/Experiencia**

Tipos

- Bruto >> Elaborado:
 - Exportables
 - Analítica (Indicador)
 - Avanzado
- **PEM** (Línea de actuación)



Actuaciones

Partida

- **Datos:** Oracle, AS400, SQLServer, PostgreSQL, Access, Excel, MongoDB
- **Evolución Aplicaciones**

Smart Logroño:

- 1º aproximación
- Transversalidad

POC => Hta gestión

Limpieza, ETL, Visualización, Anonimización +Indicadores

PEM:

- Estudio y diagnóstico,
- Oficina Dato,
- Ordenanza,
- Modelo de Gobierno,
- Sensibilización-Formación (Interna+Reutilizadores)

Temas/Retos:

Ubicación OfD...

Estructura, Perfiles y

Relaciones: +CDO-CSO-DPD

Director OfD

ESPACIOS DATOS

- EDINT, PID, GGDD, Enodatalake ... Europa
- **Colaboración** RECI, RIOJA, CIDATUM,...

LO~DAT (?)

-Interoperabilidad interna/externa
-federación

USO

- OPENDATA
- LO~LAB

Inteligencia Artificial (IA)



Importancia

- **ALTA**



Visión

Invasión total

+Demanda / Formación

Cultura de uso

IA no es ChatGPT de casa

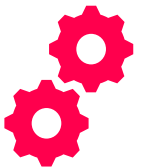
Tipos:

- **Domesticada**
 - Gemelos Digitales
 - Aplicaciones (**Visión**)
- **Salvaje:**
 - Entorno Cerrado Ayto
 - Entorno Abierto

Necesidades

- Equipamiento
- Licenciamiento {ChatGPT Copilot, Gemini, ALIA...}
- Marco Operativo Seguridad + Confianza
- Cultura uso

Sinergias con GD -> PEM



Actuaciones

PEM - Gobierno de Dato y de la IA (+)

- CIAO
- Organización
- Equipamiento
- Procedimiento y Formación

INCORPORACIÓN GGDD

- {In} : Flujos ciudad, riego, cámaras, eventos, app, ciudadanía, Tax twin, Edificios, Energía, Movilidad (p+h)
- {Evaluación ofertas} + Autobuses - Perte Agua - Turismo

Aplicaciones

- BD Legales, Turismo, PID,...

EVOLUCIÓN

- Ampliación GGDD
- + Incorporación a los Aplicativos de gestión
- Evaluación y Procedimiento y puesta en marcha de Entornos: Cerrado-Abierto

Colaborar:

- RECI ...



Importancia

- **ALTA**



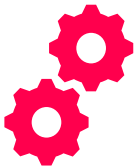
Visión

- **"Cultura de seguridad"** ✗
Contraseñas, controles de acceso, restricciones de uso mayores requisitos
Incomodidad, resistencia, menos agilidad y autonomía, desconfianza

>> Rigor, responsabilidad y madurez digital ✗
Como la salud: *"Solo nos cuidamos cuando nos da un aviso"*

- "Yo" Frustrante: nunca ...

- Abordaje como ✗tema técnico. (informática)
✗servicio público
(garantizar derechos, servicios y confianza ciudadana -> Cuidar un bien común en la era digital)



Actuaciones

2022+: Fondos Europeos>
Renovación y ampliación:

- Firewall,
- Antivirus EDR,
- Backups,
- Sondas (SAT-INET, Mónica),
- 2FA
- Adecuación ENS (Medio)
- DPD

Colaborar:

- CCN-CERT
- RECI ...

Cumplir ... **ENS**

Formación y Difusión

**HACER
MUCHO
y**

**HABLAR
POCO**

**¿Gracias por su
atención?**