

**Retos/apuesta de la  
Transformación Digital en  
el Ayuntamiento de Calvià:  
Gobierno del dato,  
ciberseguridad e IA**

39/2015  
Big data  
IA  
40/2015  
Smart city  
Wi-Fi  
Preservación digital  
Gobierno del dato  
Gestión documental

Administración Electrónica  
Transformación Digital

IT  
Ciberseguridad



# ESCENARIO DE PARTIDA

Lo URGENTE quita tiempo para lo IMPORTANTE

Prima la USABILIDAD a la seguridad

Entorno cada vez más digital

Recursos limitados

Poco tiempo disponible para prácticas recomendadas / actualizaciones



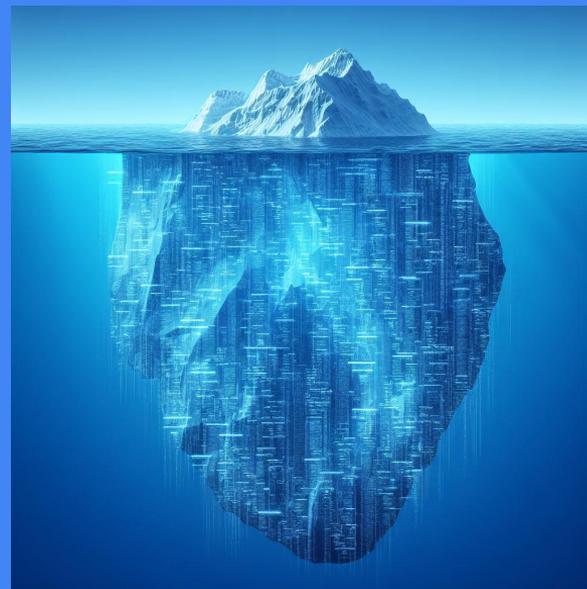
# ESCENARIO DE PARTIDA

La seguridad al 100% no existe

Los casos que trascienden solamente son la punta del iceberg

La pregunta a formularse NO es:  
¿Seremos víctimas de un ciberataque?  
Sino: **¿Cuándo nos ciberatacarán?**

Se espera que el ransomware ataque a una empresa, un consumidor o un dispositivo cada **dos segundos el año 2031**



# ESCENARIO DE PARTIDA

## Alcampo sufre un ciberataque que afecta a su operativa habitual

Madrid - 28 AGO 2024 - 20:40 CEST

Ciberataques

Avis sufre un ciberataque que expone información personal de más de 400.000 clientes

Por MLuz Domínguez - 10 septiembre, 2024

## Repsol sufre un ciberataque a su base de datos de clientes de electricidad y gas en España

EL PAÍS

19 SEPT 2024 - 19:03 | Actualizado: 19 SEPT 2024 - 19:30 CEST



13E

# MAÑANA DEL 13E

Detección

Desconexión TOTAL de los sistemas y redes

Contacto con los servicios de CSIRT

Constitución del comité de crisis

Comunicado a las autoridades competentes

Apuesta por la TRANSPARENCIA desde el primer momento



# DÍAS POSTERIORES



Necesidad de seguir trabajando

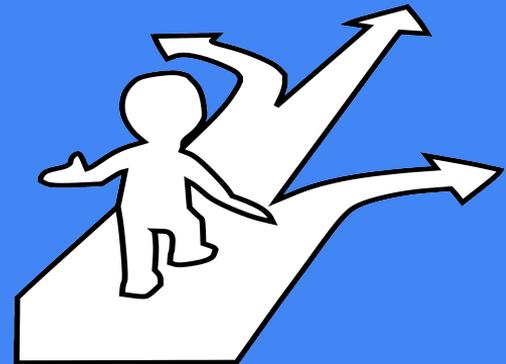
Papel decisivo WiFi y cloud

Implicación de las personas usuarias

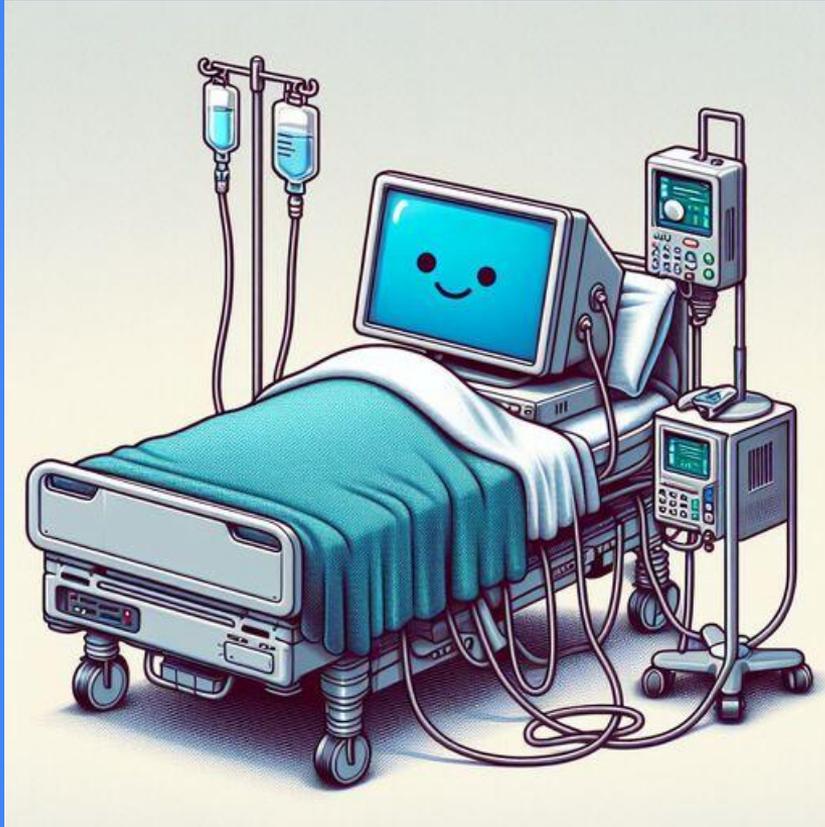
Análisis forense

Verificación de backups

Cambios de prioridades constantes



# FASE DE RECUPERACIÓN



**PREMISA:** Todo lo que conforme la nueva RED LIMPIA deberá estar **ACTUALIZADO** y bastionado con un grado elevado de **SEGURIDAD**.

# FASE DE RECUPERACIÓN

Bastionado y clasificación de los sistemas en:

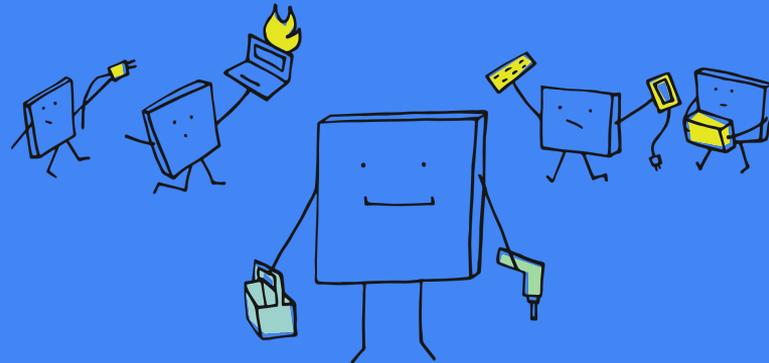
ACTUALIZABLES / PRESCINDIBLES / LEGACY

Recuperación paulatina en función viabilidad / impacto / facilidad

Prioridades marcadas por el comité de crisis

Cambio masivo de credenciales

Recursos propios



# FASE DE RECUPERACIÓN



# ALGUNAS AMENAZAS

Zona de confort

Resistencia al cambio (usuarios finales y técnicos)

*“Siempre se ha hecho así”*

Falta de perspectiva / Necesidad de apoyarse en partners

Presupuesto

Rigidez de contratación en la Administración



# NO HAY MALWARE QUE POR BIEN NO VENGA

ASPECTOS POSITIVOS DEL CIBERATAQUE

Tiempo

Menor resistencia a nuevas medidas de seguridad

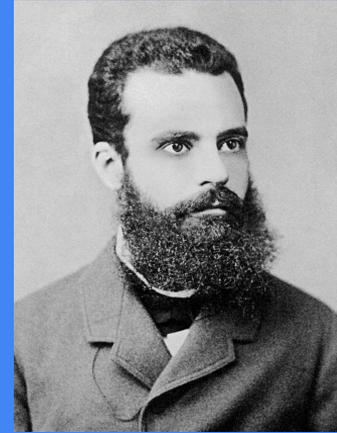
Sistemas y redes actualizados y más seguros

Motivación del equipo

# ¿POR DÓNDE EMPEZAR?

Con POCO se puede conseguir MUCHO:

- Política de contraseñas seguras
- Copias de seguridad inmutables / no conectadas
- Restricción uso dispositivos de almacenamiento USB
- Seguridad del endpoint
- Orígenes geográficos
- Horarios de navegación
- MFA
- Actualizaciones periódicas
- Protección de navegación / correo



# ALGUNOS CONSEJOS

Seguridad transversal como mejora continua (entorno cambiante)

Enfocar como proyecto por fases y PRIORIZAR

Pasar de preocuparse a OCUPARSE

Sustituir sistemas legacy

Actualizaciones periódicas



# ALGUNOS CONSEJOS

Formación e información:

concienciación de Responsables, Técnicos y Usuarios finales

Brindar herramientas seguras a los usuarios

Apoyarse en asistencia técnica especializada

Ante recursos limitados:

Automatización / Delegación

Importancia de realizar auditorías / simulacros



**GRACIAS**