

Capital  
Digital



Estrategia Madrid  
MultiCloud  
Inteligencia artificial  
Ciberseguridad



Miguel Ángel Rodríguez Ramos  
Subdirector General de Sistemas y Tecnología  
Informática del Ayuntamiento de Madrid



# Ayuntamiento de Madrid en datos

## Ciudad



## Ayuntamiento



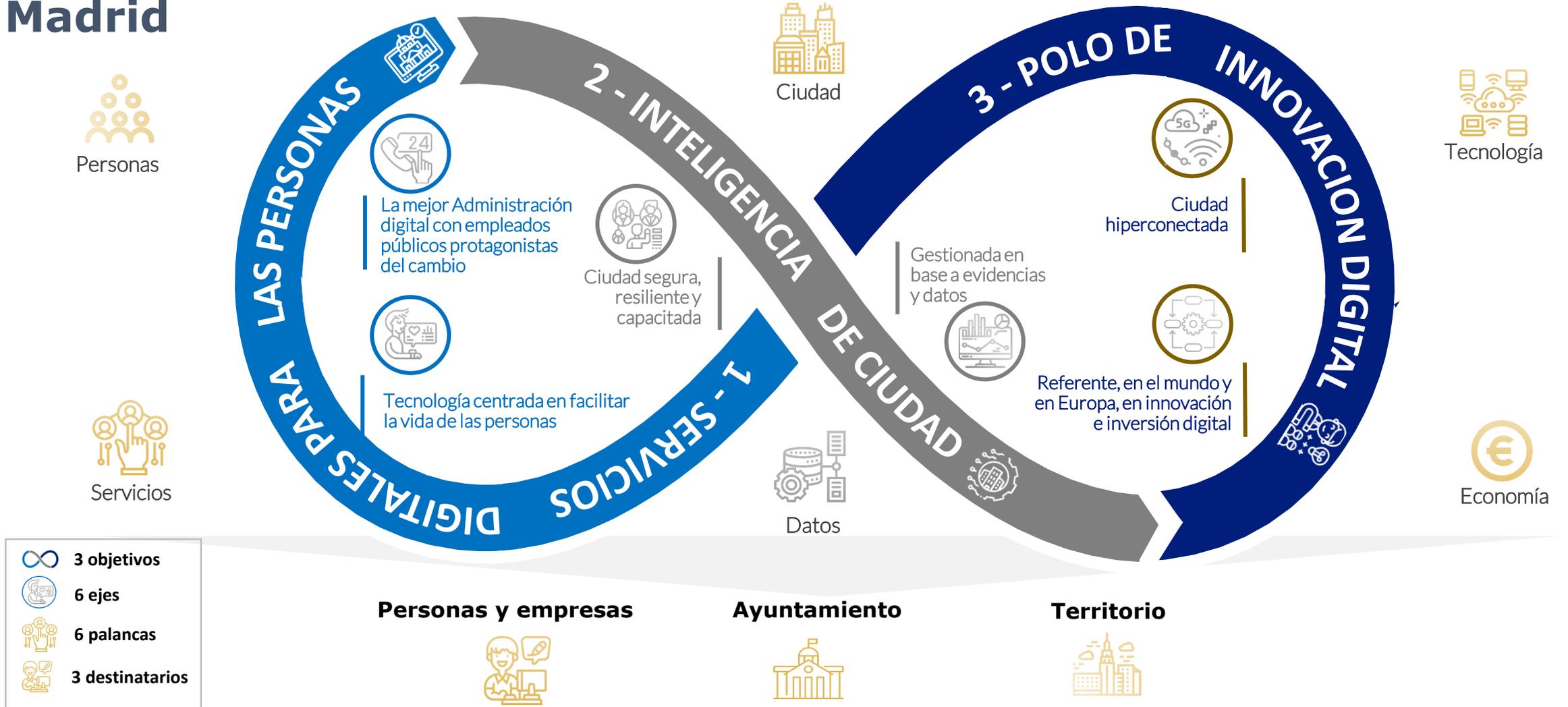
## Tecnología



# Estrategia de Transformación Digital 2023-2027

## Promueve la digitalización de forma transversal en Madrid

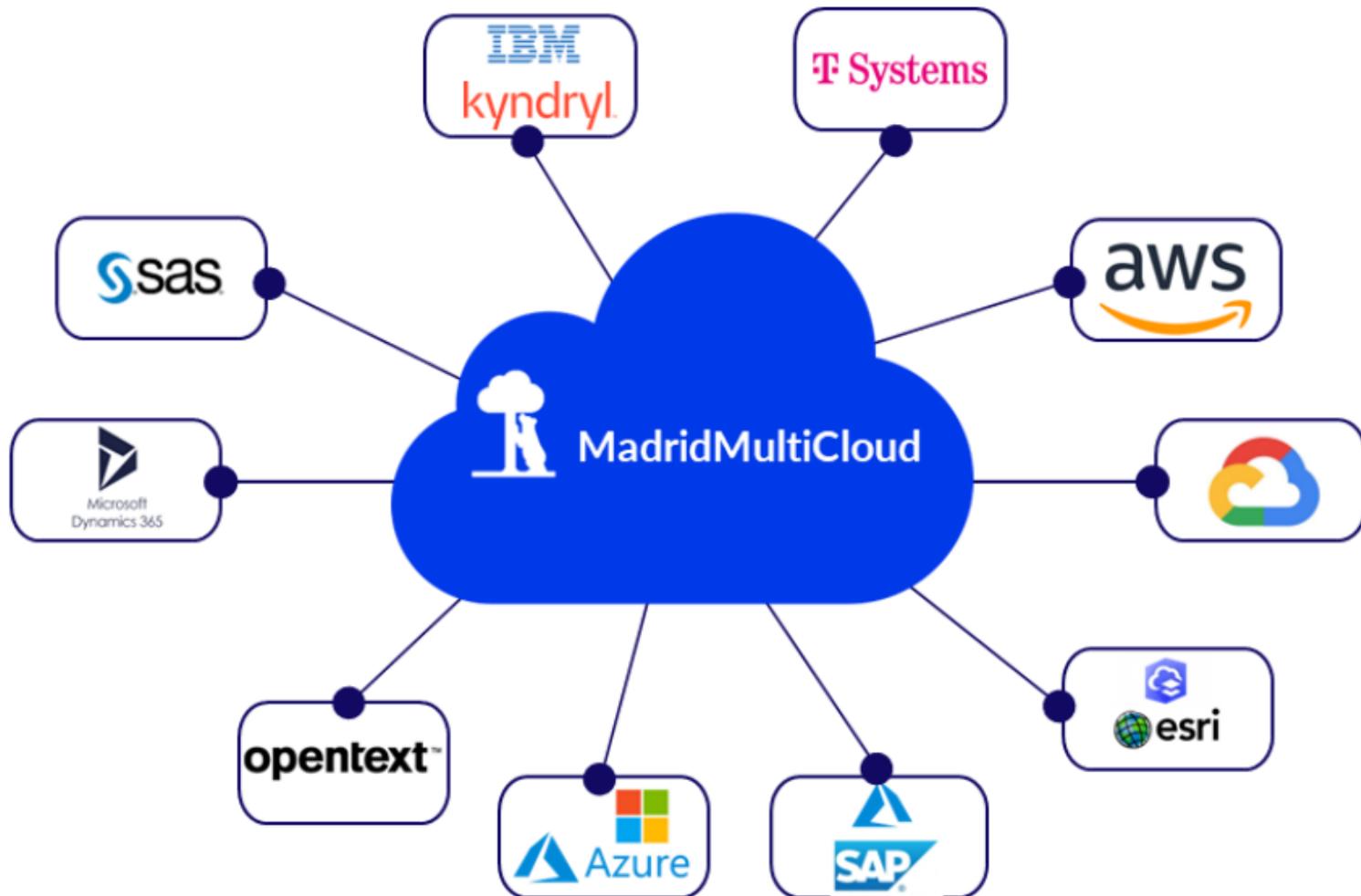
El conjunto de objetivos y ejes estratégicos está impulsado e impactado por 6 palancas habilitadoras de la estrategia, que, en mayor o menor medida, fomentan la transformación digital de la Ciudad.



# Itinerario de Madrid MultiCloud



IAM como habilitador de los procesos de digitalización



- 

Flexibilidad
- 

Seguridad
- 

Agilidad
- 

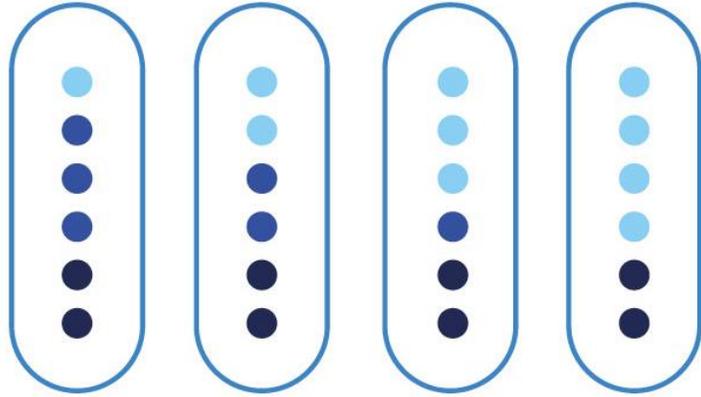
Proveedores de servicios tecnológicos
- 

Capacidad tecnológica

- Servicios gestionados – cloud pública.
- Transformación interna de personas y modelo de servicio.
  - De lo técnico a la gestión.
  - De administradores a programadores (GITops).
- Centro de excelencia cloud, gobierno, arquitectura y finops.
- Visibilidad y monitorización en cada cloud.
- Nuevo modelo de seguridad – ZeroTrust.
- Transformación de las comunicaciones y del perímetro.
- Habilitador de la transformación digital, mejor servicio y mayor sostenibilidad.



# Plataformas de IA y del dato



Equipos de Proyecto multidisciplinares- Squads  
Acompañamiento gradual a las Áreas de Gobierno  
Apoyo de la comunidad interna  
Principios, metodología y plataforma común

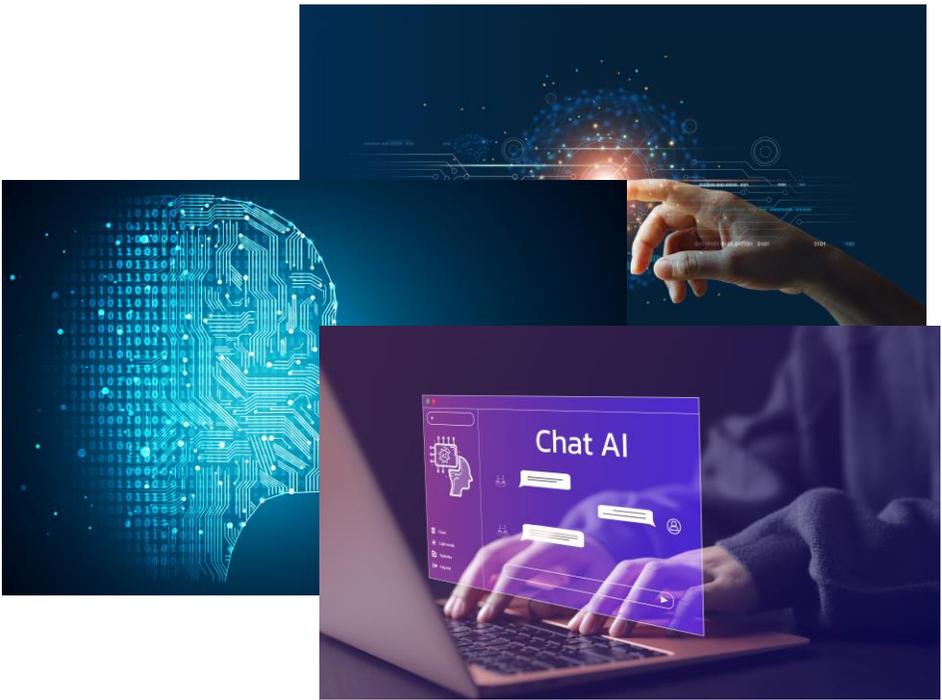
- Áreas de Gobierno
- OD + IAM + DD
- Sector TIC

PRINCIPIOS RECTORES

METODOLOGÍA DE GESTIÓN DE PROYECTOS

PLATAFORMA TECNOLÓGICA

# Itinerario de Inteligencia Artificial



# Creación de “Madrid IA – MAIA”

## MAIA – Estrategia de IA en la ciudad de Madrid

### INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

- Relación con empresas.
- Establecimiento de mecanismos de financiación
- Gestión de ayudas a empresas.



### OFICINA DIGITAL

- Liderazgo y Estrategia
- Alineación con estrategia de Transformación Digital
- Ética y responsabilidad de los datos



### IAM

- Centro tecnológico: Plataforma + Marco tecnológico
- Ejecución y coordinación de proyectos

Responsables

Comunidad externa



Definición de principios



Plataforma tecnológica



Comunidad interna



# MAIA – Comunidad interna y externa



Reuniones  
MAIA

Formación  
funcional

Formación  
técnica



EMPRESAS



ADMINISTRACION

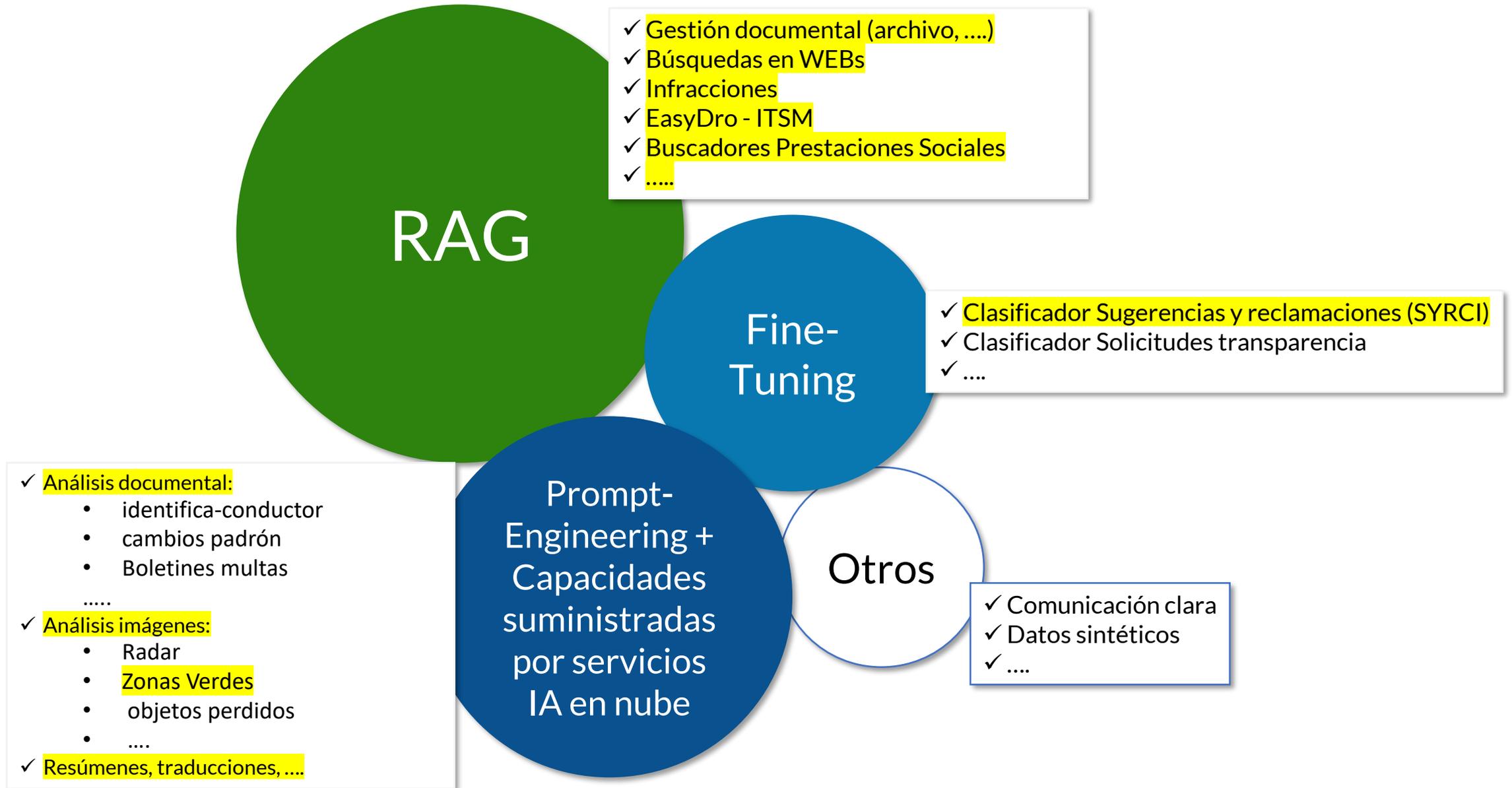


UNIVERSIDADES



SOCIEDAD

# Tipología casos de uso





Centro de  
Ciberseguridad  
Ayuntamiento  
de Madrid

1. Seguridad desde el diseño (Cloud + IA).
2. Identidad, trazabilidad, auditoría, guardarailes
3. Gobierno de datos, IA, RGPD, ENS.





MADRID

Capital  
Digital



Muchas gracias  
<https://madrid.es/oficinadigital>