GOBIERNO DE ESPAÑA

MINISTERIO DE SANIDAD

Estrategia de Salud Digital del SNS

Secretaría General de Salud Digital

Madrid, 26 de enero 2022

Índice de contenidos

Necesidades en el Sistema Nacional de Salud 3

La Estrategia de Salud Digital del SNS

Proceso de elaboración y participación 4

Principios rectores y objetivos 5

Modelos de ejecución 6

Áreas de intervención 7

Agentes y modelo de gobernanza 10

Ejecución 11

Nuestro Sistema Nacional de Salud

El **Sistema Nacional de Salud (SNS)** articula los diferentes servicios públicos para la protección de la salud en el conjunto del Estado, garantizando el acceso universal a sus servicios gracias a una de las **carteras de servicios más amplias de la Unión Europea**. El grado de satisfacción con la atención recibida es positivo[1] en general pero es necesario acometer acciones que aseguren su equidad, sostenibilidad y la calidad del servicio prestado.

Provisión de servicios

- **Adecuar la oferta al patrón de la demanda** para hacer frente a su **continuo incremento**
- **Proporcionar servicios de calidad y con capacidad resolutiva**
- **Lograr la eficiencia** en el uso de los recursos

Mejorar la eficiencia

- Mejorar los **mecanismos de relación** con las personas usuarias y la colaboración entre dispositivos asistenciales
- **Organizar los procesos asistenciales** y fomentar cultura de trabajo colaborativo y **multidisciplinar** con un reparto de roles eficaz y dinámico

Equidad y accesibilidad

- Incrementar la **equidad** en la sanidad, garantizando la **accesibilidad** independientemente al lugar de residencia y adaptada a colectivos específicos
- Asegurar la **interoperabilidad de servicios e integración** entre los sistemas del SNS

Mejora de las capacidades

- Integrar el uso de los **dispositivos digitales portátiles y portables**
- Mejorar y extender los **sistemas de información:** HCE, Sistemas de apoyo a la decisión, Analítica avanzada…

Respuesta ante pandemias

- Ampliar los **canales de relación**
- Mejorar el acceso a **información calidad y a personas de referencia**
- Mejorar la adaptabilidad y resiliencia de los sistemas de salud

Así, en el contexto sanitario actual, **la transformación digital del Sistema Nacional de Salud** supone un paso fundamental para alcanzar una **atención preventiva**, diagnóstica y terapéutica **centrada** en el **paciente** y que, en definitiva, contribuya a **mejorar** la **salud** de las **personas**

1 La crisis del COVID-19 no parece haber reducido la valoración ciudadana sobre la atención recibida en el sistema sanitario, pero ha originado que el 84% de las personas encuestadas piense ahora que es urgente aumentar los recursos económicos, las plantillas de profesionales del sistema, la coordinación entre las comunidades autónomas y las instalaciones y recursos para la prevención de pandemias.
Barómetro de septiembre del CIS http://www.cis.es/cis/export/sites/default/-Archivos/Marginales/3280_3299/3292/Es3292mar.pdf

La Estrategia de Salud Digital del SNS: Proceso de elaboración y participación

La **participación y colaboración de todos los actores del SNS** en la elaboración de **Estrategia de Salud Digital del SNS** ha sido un elemento fundamental para la identificación y definición de las líneas de actuación y será otros elemento clave para su ejecución.

Alineamiento con las estrategias nacionales orientadas a la digitalización y mejora de las capacidades tecnológicas tanto de la administración pública como de la ciudadanía u otros actores clave para la mejora de las capacidades del Sistema Nacional de Sanidad

Participación y colaboración de los actores del SNS

Espacio común en el que deben desarrollarse las iniciativas de transformación digital sobre la salud asociadas al sector público

La Estrategia de Salud Digital se desarrollará **de 2021 a 2026,** en el contexto de la **ejecución de los fondos europeos asociados al Mecanismo de Recuperación y Resiliencia**

Estrategias nacionales

- **Estrategia España Digital 2025**
- **Estrategia nacional de Inteligencia Artificial**
- **Estrategia de Política Industrial para España 2030**
- **Estrategia de Medicina Personalizada**
- **Estrategia Española de Ciencia, Tecnología e Innovación, 2021-2027**

Programas europeos

- **Digital Europe**
- **Europe-4-Health**
- **Horizonte Europa**

Consejo interterritorial SNS

Una parte importante de los actores están representados en el Consejo Interterritorial del SNS (y sus foros), que será por tanto el foro preferente de comunicación.

Grupos de trabajo

Colaboración con otros actores: asociaciones de pacientes y de usuarios del SNS, Sociedades Científicas, asociaciones empresariales tanto del sector sanitario como del tecnológico,…

4 Objetivos estratégicos

1. **Capacitar e implicar a las personas** en el cuidado de su salud y **facilitar su relación** con los servicios sanitarios.
2. **Maximizar el valor de los procesos** para un mejor desempeño y apoyo a los profesionales sanitarios
3. Adoptar políticas de gestión y gobierno de los datos y crear un **Espacio Nacional de Datos.**
4. Adecuar la evolución del SNS a las exigencias de la sociedad actual, aplicando políticas de innovación orientadas a la **medicina 5P**.

La Estrategia de Salud Digital del SNS: Principios rectores y objetivos

La **Estrategia de Salud Digital del SNS** es el espacio común en el que deben desarrollarse las iniciativas de **transformación digital** sobre la **salud** asociadas al **SNS**, desarrolladas por las diferentes **administraciones competentes** en materia sanitaria y **organismos públicos** vinculados con el ámbito de la **innovación** y la **investigación** en salud, y otras organizaciones involucradas

PRINCIPIOS RECTORES

1. Impulsar los Valores SNS: Equidad, cohesión, participación, integración de actuaciones, sostenibilidad, transparencia y rendición de cuentas.

2. Autonomía de pacientes y desarrollo de profesionales

3. Transformación digital del SNS en su conjunto

OBJETIVOS

Personas y Salud

Capacitación e implicación de las personas en el cuidado de su salud

Procesos de valor

Mejora del desempeño del sistema sanitario público mediante instrumentos de apoyo a sus profesionales

Innovación y medicina 5P

Adecuación del progreso del sistema sanitario a las exigencias de la sociedad actual

Información interoperable y de calidad

Espacio de Datos para la generación de conocimiento científico y para la evaluación y gestión de los servicios

LINEAS ESTRATÉGICAS TRANSVERSALES

III Impulso a la **analítica de datos**

II Interoperabilidad de la **información sanitaria**

I Desarrollo de **servicios sanitarios digitales**

La Estrategia Salud Digital del SNS: Modelos de ejecución

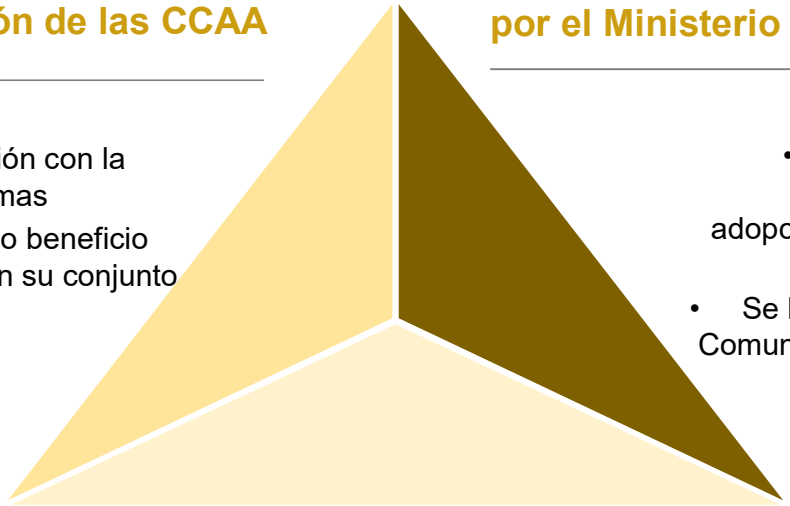
El **despliegue de esta estrategia** se llevará a cabo mediante proyectos con **tres modelos de ejecución,** dependiendo de la distribución de competencias en las áreas funcionales de los proyectos y en el que se desarrollan **diez grandes áreas en el ámbito de la salud y del sistema sanitario** en las que la aplicación de soluciones digitales puede tener un impacto positivo organizadas.

Ejecución por el Ministerio de Sanidad con la participación de las CCAA

- El Ministerio de Sanidad asume la ejecución con la participación de las comunidades autónomas
- Iniciativas que permitan obtener el máximo beneficio para el SNS y, en suma, de la sociedad en su conjunto

Ejecución colaborativa por las Comunidades autónomas coordinadas por el Ministerio

- El Ministerio de Sanidad actúa como coordinador para armonizar y facilitar la adopción de acuerdos, estándares y servicios extensibles al conjunto del SNS
- Se han identificado en colaboración con las Comunidades iniciativas comunes que faciliten el desarrollo de proyectos compartidos



Ejecución compartida Ministerio-Comunidades

- Desarrollo y gestión integrada para el ejercicio eficaz de las competencias compartidas

La Estrategia Salud Digital del SNS : Áreas de intervención

GOBIERNO DE ESPAÑA | MINISTERIO DE SANIDAD

Ejecución por el Ministerio de Sanidad con la participación de las CCAA

Sistemas Ministerio de Sanidad

- **INTEROPERABILIDAD:** Nodo central del SNS TSI, HCDSNS, Servicios europeos eHealth, RESNS, …
- **FARMACIA, MEDICAMENTOS:** Facturación farmacéutica y cobertura medicamentos y prótesis, SIEM, SEGUIMED, SIRPO, OFEPO…
- **SEGUIMIENTO DE PACIENTES:** VALTERMED, CONPACT, SISTAME, SICN, SITHEPAC, Sistema de gestión e terapias avanzadas
- **PROFESIONALES:** REPS, FSE
- **REGISTROS:** RNIP, IVE, REDCOVIH, REGVACU
- **SALUD PÚBLICA:** SIPES, SERLAB, SpTH, SIAPR
- **GESTION:** GESREEM, RECETA WEB, SIFCO, SIFOS

Áreas de intervención en las que el Ministerio desarrolla nuevos sistemas y servicios o amplia los existentes y las Comunidades autónomas se integran en ellos, aportando y consumiendo información.

Impulso a la interoperabilidad

Ampliación y mejora de los servicios de interoperabilidad del SNS que permiten la circulación de personas y de información clínica

Ampliación, integración y mejora del Sistema de Información Sanitaria Nacional

Refuerzo y extensión de las capacidades analíticas y predictivas para el análisis, la evaluación y el soporte a la toma de decisiones en las políticas sanitarias

Refuerzo de los servicios digitales del SNS

Ampliación de las capacidades y prestaciones del SNS, desarrollo de un modelo de gestión del servicio de sistemas y tecnologías de la información con las Comunidades autónomas en el SNS

Desarrollo de la Cartera de Servicios

Actuaciones de apoyo al desarrollo de la Cartera de Servicios del SNS mediante la disponibilidad de información adecuada y oportuna basada en la evidencia científica y en el análisis coste-efectividad

Ordenación de las profesiones sanitarias y su incorporación al SNS

Soporte tecnológico a la identificación de necesidades, planificación y coordinación de las políticas de recursos humanos mediante soluciones tecnológicas robustas, transparentes y flexibles

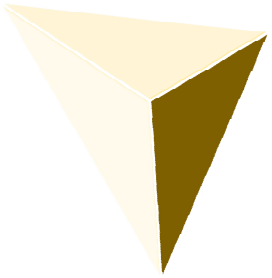
Espacio Nacional de Datos Sanitarios

Plataforma tecnológica de almacenamiento, archivo masivo , tratamiento y análisis con capacidades analíticas avanzadas

La Estrategia Salud Digital del SNS: Áreas de intervención

GOBIERNO DE ESPAÑA | MINISTERIO DE SANIDAD

Ejecución colaborativa por las Comunidades autónomas coordinadas por el Ministerio de Sanidad



Áreas de intervención en las que varias Comunidades desarrollan sistemas de información para la prestación de la asistencia sanitaria y el Ministerio actúa como coordinador para facilitar el desarrollo y adopción de estándares y la interoperabilidad entre los sistemas.

ÁREA	ALCANCE	INICIATIVAS
Promoción de la salud poblacional activa, prevención de las enfermedades y de la discapacidad	Iniciativas que impulsen hábitos y estilos de vida saludables, mediante contenido y tecnologías digitales, con la participación activa de la población y los profesionales sanitarios, así como otros agentes educativos y sociales.	• Atención personalizada basada en analítica e inteligencia artificial • Telemonitorización de crónicos • Atención asistencial y medicalización en residencias • Desarrollo de portales y herramientas para pacientes • Seguimiento embarazo
Atención sanitaria Centro de Salud digital | Hospital digital | Historia de Salud Digital | Imagen Médica | Atención Personalizada	Iniciativas para reforzar las capacidades de los centros de salud y de los hospitales, mejorando la calidad de los servicios para los pacientes y facilitando el trabajo de los profesionales, habilitando servicios dentro y fuera de los edificios sanitarios, centrada en el paciente e integrada en el proceso continuo de la salud.	• Videoconsulta y prescripción remota • eCentro de Salud • Digitalización de la UCI • Digitalización de extracciones • Optimización del bloque quirúrgico • Modelo de prescripción única
Transformación digital de los servicios de soporte de la actividad sanitaria	Iniciativas para la implantación de sistemas de información para que los procesos de gestión cuenten con un soporte digital que garantice la disponibilidad de toda la información, la unicidad de los datos y la integración entre todos ellos.	• Plataforma de gestión del RRHH • Renovación de las redes de comunicación • Mejora de los sistemas de acceso a la información • Refuerzo de las capacidades y ciberseguridad para acceso remoto

La Estrategia de Salud Digital del SNS: Áreas de intervención

Ejecución compartida Ministerio-Comunidades

Desarrollo de iniciativas que permitan **reforzar las capacidades del Sistema Nacional de Salud en coordinación con las comunidades autónomas** para prepararlo y poder prevenir y afrontar mejor posibles amenazas sanitarias globales

Vigilancia epidemiológica

El objetivo es disponer de **sistemas de información avanzados** en las CCAA que permitan **generar un sistema de información integrado** de Vigilancia Epidemiológica único, en tiempo cuasi-real. La conexión entre información y acción es el elemento que determina el valor y la utilidad de la vigilancia

Actuaciones

Mejorar los sistemas de información	Crear sistemas con datos homogéneos y procesos de medición y recogida estandarizados que proporcionen información epidemiológica eficiente y fiable, en tiempo real, para la toma de decisiones
Mejorar la coordinación	Establecer elementos de coordinación efectiva entre las unidades de vigilancia y los centros asistenciales, con la atención primaria como eje asistencial
Integrar la Historia Clínica Digital	Integrar la HCD de las comunidades autónomas como fuente de datos y como instrumento para el manejo de los casos individuales
Incorporar capacidades predictivas y de seguimiento	Incorporar herramientas de análisis, simulación, predicción y representación interactivos y sistemas de alerta estandarizados e interoperables para la vigilancia de la salud

La Estrategia Salud Digital del SNS: Agentes y modelo de gobernanza

Los **mecanismos puestos en marcha para el desarrollo de la Estrategia Digital del Salud del SNS** constituyen un **modelo de gobernanza** que permite **aunar los esfuerzos de cada Organización involucrada** de manera **coordinada y colaborativa** para maximizar los resultados para la ciudadanía en general, para los usuarios del SNS y sus profesionales.

Dos **subcomisiones:**

- la **Subcomisión** de Sistemas de Información y Tecnologías para la Salud Digital y
- la **Subcomisión** de Información Sanitaria, encargadas del **seguimiento y control** de la ejecución, informando a través de la CSD al CISNS información del avance y resultados

Comisión de Salud Digital

Subcomisión de Información Sanitaria

Subcomisión de Sistema de Información y Tecnologías para la Salud Digital

Rol del Ministerio

- Seleccionar, apoyar y priorizar en el desarrollo de **Proyectos comunes** a varias Comunidades Autónomas
- **Impulsar la introducción de innovaciones en el Sistema Nacional de Salud** que refuercen su cohesión e incrementen sus sostenibilidad, equidad y resiliencia
- **Proporcionar al conjunto del SNS datos y capacidades** de análisis global que aseguren su mejora continua
- **Asegurar la adopción de modelos, métodos o estándares comunes** que faciliten la compartición de resultados, el aprovechamiento de recursos y, sobre todo, la **interoperabilidad** en el SNS y a nivel europeo, contribuyendo a ampliar y enriquecer los sistemas de éste

La Estrategia Salud Digital del SNS: Ejecución

GOBIERNO DE ESPAÑA | MINISTERIO DE SANIDAD

Actuaciones del Ministerio de Sanidad en colaboración con las Comunidades autónomas para **el refuerzo del conjunto del SNS**:

Impulso a la interoperabilidad

- Definición y promoción de la adopción de estándares y buenas prácticas para la integración de HC Digital y la eReceta
- Integración de de la información clínica entre servicios de salud.
- Identidad única del usuario en el conjunto del SNS y acceso a la información desde todos los centros sanitarios.
- Identificación digital profesionales y pacientes.
- Integración en los proyectos europeos de historia clínica resumida y la e-receta.

Ampliación, integración y mejora del Sistema de Información Sanitaria Nacional

- Adopción de modelos, estándares, procedimientos y buenas prácticas para facilitar el intercambio de datos y de información.
- Incrementar la agregación y consolidación de la información a nivel nacional y reforzar el intercambio y la colaboración internacionales.
- Incorporar e integrar nuevas fuentes de datos y herramientas de análisis y de presentación de información a través de la mejora del Portal de Información del SNS.

Refuerzo de los servicios digitales del SNS

- Definir e implantar un modelo de gestión del servicio de sistemas y tecnologías de la información para las Comunidades autónomas en el SNS
- Mejorar la infraestructura tecnológica de los Servicios Públicos Digitales del SNS
- Implantar un registro de vacunaciones.
- Implantar herramientas colaborativas para facilitar la coordinación de los agentes del SNS.

Desarrollo de la Cartera de Servicios

- Apoyar tecnológicamente al control de la facturación farmacéutica y la compensación.
- Facilitar la aplicación de criterios de coste-efectividad utilizando capacidades analíticas.
- Dar soporte a la evaluación de tecnologías sanitarias, así como a la definición de nuevos servicios y a la fijación de precios.

Ordenación de las profesiones sanitarias y su incorporación al SNS

- Avanzar en el análisis de las necesidades de profesionales sanitarios.
- Mejorar la planificación y la coordinación de las políticas de recursos humanos del SNS que permitan la formación e incorporación de los nuevos profesionales con la máxima celeridad y calidad.

Espacio Nacional de Datos Sanitarios

- Proporcionar al SNS una plataforma de datos y servicios asociados alineados con el área de acción del DEP (Digital Europe Program) en sanidad.
- Ofrecer al conjunto del SNS capacidades de almacenamiento y explotación analítica avanzada sobre el conjunto de datos procedentes de los sistemas de información del SNS, tanto clínicos como de gestión.

Integración con los Servicios de salud del Sistema Nacional de Sanidad

La Estrategia de Salud Digital del SNS: Ejecución

GOBIERNO DE ESPAÑA | MINISTERIO DE SANIDAD

Fondos Farmaindustria (2021) desarrollo de proyectos según programa aprobado:

GESTIÓN ÓPTIMA DE LA PRESTACIÓN FARMACÉUTICA

- Sistemas económico financieros de consumo y adquisición de productos sanitarios
- Plataforma de análisis de datos para farmacia
- Unidad de evaluación del gasto farmacéutico
- Atención asistencial y medicalización en residencias
- Modelo de prescripción única
- Historia farmacoterapéutica personal

IMPULSO DE LA ANALÍTICA DE DATOS

- Datalake y digitalización de la UCI
- Datos ómicos
- Medicina de precisión y secuenciación genómica
- Análisis predictivo de reingresos hospitalarios
- Plataforma de datos de salud
- Plataforma de analítica y big-data en tiempo real
- Secuenciación genómica y medicina de precisión
- Plataforma de análisis de datos para farmacia

AMPLIACIÓN Y RENOVACIÓN DE CAPACIDADES DIGITALES DE LOS CENTROS

- Centros de salud digital
- HIS
- Modelo corporativo de gestión de la electrocardiografía digital
- Digitalización de las áreas de bloque quirúrgico, reanimación e intensivos
- Sistemas de geolocalización de pacientes
- Sistema de información de los ámbitos quirúrgico y anestesia
- Digitalización de extracciones

SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTIÓN Y ANÁLISIS DE IMÁGENES MÉDICAS

- Patología digital
- Medicina personalizada y Anatomía patológica
- Sistema integrado de gestión y análisis de imágenes médicas
- Inteligencia artificial aplicada a imagen médica
- Sistema corporativo de gestión de dosis en el diagnóstico por imagen

Iniciativas interoperables en el conjunto del SNS para maximizar las capacidades

Integración con Receta electrónica interoperable

La Estrategia Salud Digital del SNS: Ejecución

Apoyo al despliegue del **Marco estratégico de atención primaria** con el fin de que sea integral, accesible, de calidad, con capacidad resolutiva y longitudinalidad, y que favorezca la equidad en salud.

CENTROS SANITARIOS INTELIGENTES

APOYO A LOS PROFESIONALES

- Sistemas de ayuda al diagnóstico
- Plataformas de inteligencia artificial

RELACIÓN Y ATENCIÓN A LOS USUARIAS DEL SNS

- Extensión de la teleasistencia y videoconsultas especializadas en la Atención Primaria (tele dermatología, tele oftalmología…)
- Sistema integral de electrocardiogramas
- Sistemas de chatbot para la atención y estratificación de la demanda
- Gestión de imágenes no radiológicas
- Acceso a sistemas de imagen médica
- Ampliación de la historia clínica digital

ATENCIÓN PERSONALIZADA

- Sistemas de alerta y prevención
- Plataformas de inteligencia artificial y análisis big data

CUIDADOS PARA PERSONAS CON ALTAS NECESIDADES

- Dispositivos de IoT para seguimiento y control de pacientes crónicos
  - Diabéticos
  - Pluripatologicos
- Sistema y dispositivos de seguimiento remoto de los cuidados y la cronicidad a domicilio, incluyendo mediación
- Sistemas para el diagnóstico y tratamiento con soporte en ciencias ómicas
- Dispositivos de automonitorización

TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE PROCESOS DE SOPORTE

EVALUACIÓN Y MEJORA CONTINUA | TRANSPARENCIA | RENDICIÓN DE CUENTAS | TOMA DE DECISIONES BASADAS EN DATOS

- Sistemas de gestión inteligente de listas de espera y agendas
- Portal del paciente
- Sistemas de interconsulta digital entre la Atención primaria y el resto de ámbitos sanitarios
- Entornos de formación virtual para los profesionales
- Sistemas para la gestión de material quirúrgico, trazabilidad de muestras..
- Sistemas de gestión de recursos humanos, población atendida, resultados de salud, indicadores de funcionamiento.
- Cuadros de mandos, sistemas de soporte a la decisión

Iniciativas interoperables en el conjunto del SNS para maximizar las capacidades

GOBIERNO
DE ESPAÑA

MINISTERIO
DE SANIDAD